

Lahden kaupungin strategiatyö

Strategiapäällikkö, Olli Toivonen

Strategian luonti



Visio ja strategiset
tavoitteet. Mitä haluamme
saavuttaa?

Organisaation
vahvuudet,
heikkoudet ja
kyvykkyydet. Mihin
pystymme?

Toimintaympäristön
muutokset ja
vaihtoehtoiset
tulevaisuudet. Vaatimukset
ja mahdollisuudet.

STRATEGIAMATKA 25

Skenaariotyö & toimintaymp. analyysi

Tarkastellaan nykyistä ja muuttuvaa maailmaa. PITÄISI

Johdon
seminaari
8.4.

Katse kohti tulevaa

Työskennellään yhdessä Lahti -yhteisön kanssa katse tiukasti tulevassa. TAHTO + KYKY

Henkilöstö
Kevät/kesä

Koulut

KV-sem.
+ 100
14.8.

Kirjoitus & kommentointi

Tislataan strategiaa ja pyydetään kommentteja

Pohja 1.0
4.9.

PÄÄTÖS

KH 13.10.
KV 27.10.

Viilaus

Esitellään pohjaesitys valtuustolle ja tehdään viilauksia

PROSESSIN TUKENA VALTUUSTON NIMEÄMÄ STRATEGIATOIMIKUNTA SEKÄ KAUPUNGIN STRATEGIARYHMÄ

KV-sem.
6.6.

Oma-Lahti
alusta

Lahti-
yhteisö

Verkostot:
Lausunnot

KV-info
24.9.

200 työpajaa



6.6. Toimintaympäristöanalyysi + skenaariot



14.8. Lahden tulevaisuuspäivä



6.6. valtuusto Pitäisi reagoida

1. Työpaikat ja työllisyys: Mihin pitäisi priorisoida?



Toimenpiteet (työpaikat + työllisyys)

1. Työllistämisen edistämisen kartoittaminen toimien rooli työttömyyden kuin työttömyyden (suorittanut) osalta
2. Työttömyyden laajan tilanteen ja erityisesti toimintamallien työntekijä C suojien ja heikotusten osalta
3. Yrittäjyyden edistämisen pöytäkirjat
4. Työttömyyden ja start-up yritysten yhteistyön kehittäminen
5. Perustusten investointien -toimien
6. Työttömyyden tilanteen ja koulutuspalvelut
7. Työttömyyden tilanteen kartoittaminen
8. Vastuuta osasta yrittäjien
9. Nuorisista työllistämistä osaksi ota -helli

4. Liikunta & Kulttuuri: Mihin pitäisi priorisoida?



Toimenpiteet (liikunta & kulttuuri)

1. Lähi- ja arkkiliikunnan mahdollisuuksien parantaminen
2. Liikuntapaikainvestointit
3. Kulttuurin saavutettavuuden ja monipuolisuuden lisääminen
4. Asenne, arvostus ja liikunnan/kulttuurin merkitys
5. Tasa-arvo, ikäryhmät ja saavutettavuus
6. Tavallinen liikkua, huippu-urheilu ja tasapuolisuus
7. Teatterit, museot ja kulttuuripalvelut
8. Poliittinen päätöksenteko ja resurssit
9. Yhteistyö kolmannen sektorin kanssa

2. Ympäristö: Mihin pitäisi priorisoida?



Toimenpiteet (ympäristö)

1. Kestävän ja sujuvan liikkumisen edistäminen
2. Kaupunkiviherien ja hiilienergian vähistäminen
3. Lähiluonnon saavutettavuus ja luontokohteiden kehittäminen
4. Ympäristökasvatus ja luontosuhteiden vahvistaminen
5. Yritysyhteistyö ja poikkiallinen toiminta

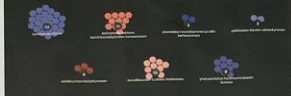
5. Koulutus & osaaminen: Mihin pitäisi priorisoida?



Toimenpiteet (opiskelu)

1. Opiskelijoiden juurtuminen ja houkuttelu Lahteen
2. Koulutuksen laatu ja saavutettavuus
3. Opiskelijoiden ja yritysten yhteistyö
4. Työllistymisen ja uramahdollisuudet Lahdessa
5. Opiskelijoiden hyvinvointi ja tuki

7. Lahtelaisten hyvinvointi: Mihin pitäisi priorisoida?



3. Lapset ja nuoret: Mihin pitäisi priorisoida?



Toimenpiteet (lapset ja nuoret)

1. Pienemmät koulut ja kohtuulliset ryhmäkoot
2. Lähimäen ja yhteisöllisyyden vahvistaminen
3. Perheiden tuominen ja koulukoulu yhteistyö
4. Some- ja puheilmasto- ja kulttuurin hallinta
5. Kaavoitus ja palveluiden saavutettavuus
6. Monikulttuurisuuden edistämisen ja integraation torjunta
7. Eläinvoima ja lasten määrän vähenemisen huomioiminen

6. Kestävä kaupunki: Mihin pitäisi priorisoida?



Toimenpiteet (kestävä kaupunki)

1. Liikenne
2. Asuminen, kaavoitus ja rakentaminen
3. Keskusta
4. Asuinalueet
5. Eriytyminen
6. Yhdyskuntarakenne
7. Luonto

Toimenpiteet (hyvinvointi)

1. Työllisyyden hoito ja yhteistyö korkeakoulun
2. Kolmannen sektorin tukeminen
3. (Arjen) Turvallisuuden tunteen lisääminen
4. Yhteistyö hyvinvointialueen kanssa
5. Kaupungin palvelut
6. Muuta

PITÄISI

Lahti yhteisö

1. Talous ja resurssit
2. Taloushaasteet
3. Niukka resurssit
4. Talous
5. Ilmasto ja ympäristö
6. Ilmastomuutos
7. Kansalliset linjat (ympäristö)
8. Ilmasto
9. Päätökset
10. Peukku ja muut päätökset
11. Päätökset
12. Huumeet
13. Hienointen
14. Hyvinvointialueen tukeminen ja lisääminen
15. Nuorten hyvinvointi / pahoinvointi
16. Hyvinvointi
17. Koulutus ja oppiminen
18. Osaavat / koulutetut nuoret
19. Kulttuurierot kouluissa ja asuinalueilla
20. Koulun hoitoa kaiken

PITÄISI

6. Tekoäly ja teknologia
7. Teknologia
8. Tekoäly
9. Viestintäteknologian sisällöt oikeasti tulevaisuuden taitoja kehittäviä
10. Työttömyys
11. Työttömyys
12. Pitkäaikaisittomuus ja siitä johtuvat ongelmat
13. Työttömyys
14. Maahanmuutto ja monikulttuurisuus
15. Maahanmuutto
16. Ikärakenne ja maahanmuutto
17. Monikulttuurisuus
18. Yhteiskunnallisen tilanteen ihmisten arvomaailman muutos ja polarisaatio
19. Yhteiskunnan ennakkoisuus kasvaa
20. Paikallispolitiikkaa ja valinnat
21. Turvallisuus
22. Tietoturv
23. Turvallisuus
24. Yleinen kaupunkiturvallisuus

Lahden strategiatoimikunnan käsittelyn 18.6.2025 jälkeen tarkennettu versio (muutokset sinisellä)

Skenaarioiden vaikutusanalyysistä nousseita toimenpiteitä, jotka tukevat Lahden menestystä riippumatta toteutuvasta tulevaisuudesta.				
Vaikuttaminen ja profiloituminen	Elinkeinoelämä ja osaaminen	Infrastruktuuri, uudet teknologiat ja ympäristökaupunki	Yhteisöllisyys, osallisuus ja hyvinvointi	Yhteistyörakenteet
Aktiivinen edunvalvonta • Kehitetään joustava edunvalvontamalli, joka tunnistaa kulloisenkin toimintaympäristön keskeiset päätöksentekotilat ja kohdentaa resurssit tehokkaasti kansalliseen tai EU-tason vaikuttamiseen tilanteen mukaan. Monipuolinen Lahden brändi • Kehitetään kaupungin brändiä rakentamalla sijoja Lahden vahvuuksien välille, kuten puhdas luonto, vesi ja ruoantuotanto yhdistyvät kestävä elämän mahdollisuuksiin. Joustavien rahoitusratkaisujen kehittäminen • Monipuolistetaan investointien ja palvelutuotannon rahoitus pohjaa kehittämällä uusia yhteistyö- ja rahoitusmalleja. • Varaudutaan julkisen talouden muutoksiin ja erilaisiin EU-rahoituksen skenaarioihin.	Elinkeinoelämän uudistumiskyyn vahvistaminen • Luodaan sujuva yrittäjä- ja yritysmäntöinen toimintaympäristö palveluilla ja keventämällä kaupungin omia yrittämiseen liittyviä prosesseja. • Panostetaan erityisesti elintarviketeollisuuteen, kiertotalouteen ja kestäviin ratkaisuihin. Korkeakoulutuksen vahvistaminen Lahden vahvuusalueilla • Turvataan LUT-yliopiston ja LAB-ammattikorkeakoulun asema ja kehittäminen. • Vahvistetaan korkeakoulutusta erityisesti Lahden vahvuusalueilla: kestävä elintarviketeollisuus, vesiala, kiertotalous ja ympäristöteknologia. • Tiivistetään yhteistyötä elinkeinoelämän kanssa innovaatioiden kaupallistamiseksi. Työllisyyden ja osaamisen vahvistaminen • Varmistetaan osaavan työvoiman kysynnän ja työn tarjonnan yhteensopivuus. • Panostetaan laadukkaaseen ammatilliseen koulutukseen (Salpaus) • Panostetaan koulutustason nostoon ja koulutettujen osaajien kiinnittämiseen Lahden seudun työmarkkinoille.	Kestävien ratkaisujen edelläkävijä • Toteutetaan kaupungin ilmasto-, kiertotalous- ja luontotavoitteita ja investoidaan kestäviin ratkaisuihin, jotka tuottavat taloudellista hyötyä. Perusinfrastruktuurin vahvistaminen • Varmistetaan vesi-, energia- ja tietoliikenneinfrastruktuurin toimivuus ja huoltovarmuus kaikissa olosuhteissa. • Pidetään kiitteen infrastruktuuri omassa hallinnassa ja kehitetään varautumista häiriötilanteisiin. Liikenneyhteyksien ja saavutettavuuden kehittäminen • Varmistetaan nopeat liikenneyhteydet pääkaupunkiseudulle sekä kehitetään palveluja tukemaan pendelöintiä ja kansainvälistä liikkuvuutta. • Edistetään Lentoradan toteutumista, mikä sitoo Lahden tiiviimminkin osaksi Etelä-Suomen kasvualuetta. Uuden teknologian hyödyntäminen • Varmistetaan kaupungin, yritysten ja asukkaiden valmiudet hyödyntää modernin teknologian tuomia mahdollisuuksia sekä varautus kyberuhkiin. • Kehitetään uutta teknologiaa ja digitalisaatiota hyödyntäviä palveluja ja osaamista kaikilla kaupungin toimialoilla. • Vahvistetaan tiedolla johtamiseen ja vaikutusarviointiin perustuvaa päätöksentekoa.	Segregation torjunta kaupunkisuunnittelulla • Ennakoidaan alueiden ja väestöryhmien eriyymistä monipuolisella kaavoitus- ja asuinpolitiikalla sekä palveluverkkosuunnittelulla. Skaalautuvat kotouttamispalvelut • Kehitetään joustavia kotouttamispalveluita, jotka voidaan skaalata en volyymille maahanmuuton määrästä riippuen. • Painotetaan työllisyyttä, kielen oppimista, suomalaisen yhteiskuntaan tutustumista ja osallisuutta yhteiskunnassa. • Luodaan mahdollisuuksia maahanmuuttajien yrittäjyydelle ja osaamisen hyödyntämiselle. Paikallisyhteisöjen ja osallisuuden vahvistaminen • Tuetaan yhteisöllistä toimintaa ja kansalaisten osallisuutta, jotka vahvistavat asukkaiden hyvinvointia. • Tarjotaan monikäyttöisiä tiloja ja resursseja asukkaiden omaehtoiselle yhteisölliselle toiminnalle ja kohtaamiselle. Asukkaiden hyvinvointia vahvistavat palvelut • Panostetaan varhaiskasvatukseen ja perusopetukseen lasten ja nuorten hyvinvoinnin perustana. • Kehitetään asukaslähtöisiä matalan kynnyksen lähtö- ja harrastus- ja	Tiivistyt alueelliset yhteistyörakenteet • Rakennetaan joustavia alueellisia yhteistyömalleja, jotka mahdollistavat tehokkaan resurssien käytön ja palveluiden tuottamisen. • Varaudutaan sekä mahdollisiin kuntaliitoksiin että lyhyempiin yhteistyörakenteisiin. Joustavat sektorien väliset yhteistyömallit • Kehitetään uusia yhteistyömalleja julkisen, yksityisen ja kolmannen sektorin välille, mikä mahdollistaa resurssien tehokkaan käytön ja uudet palveluratkaisut. • Edistetään organisoitua vapaaehtoistyötä julkisten palvelujen täydentäjinä.

14.8. valtuusto

Lahden vahvuudet / heikkoudet

Ympäristö

Vahvuudet: • Vahva ympäristökaupunki-brändi • Luonto ja vapaa-aika • Vireä teknologian osaaminen
Mahdollisuudet: • Uusi kasvukarja ja vireä toimintaympäristö • Elämys- ja vapaa-ajanpalveluiden osuus kasvavissa palveluissa • Keskittynyt palvelu- ja elämys-osaaminen • Riippuvuus hankintakäytännöistä

Matkailu ja tapahtumat

Vahvuudet: • Luonto ja ympäristö • Saavutettavuus • Tapahtumien perinne ja historia Lahdessa
Mahdollisuudet: • Luontomatkailun kehittäminen • Uudet teko-tapahtumat • Maailman ja brändin vahvistaminen
Heikkoudet: • Keskittynyt elämys- ja elämys-osaaminen • Palveluiden ja tapahtumapaikkojen riittämien tarjonta
Uhkakuvat: • Hotellikaistayhtymien puute etäisä kassaa • Kehitys pyrkii jos investointeja ei tehdä • Lahden maine heikkinen matkailijoiden silmissä

Liikunta ja urheilu

Vahvuudet: • Urheilukaupungin brandi ja historia • Vahvat urheiluseurat • Hyvät oppilaitokset ja valmennuskeskukset
Mahdollisuudet: • Brändin vahvistaminen kansainvälisellä tasolla • Uusien mallien hyödyntäminen
Heikkoudet: • Sponsorien ja investointien puute • Vapaa-aikaa urheilukaupunkien kanssa • Päättökseen hitaasti ja hitaasti

Kansainvälisyys

Vahvuudet: • Luonto ja ympäristö • Sijainti • Ympäristökaupunki-identiteetti • Yhteistyö ja korkeakoulu
Mahdollisuudet: • Luontomatkailun kansainvälinen hyödyntäminen • Uudet työpajat ulkoisilla alustoilla ja "vapaalla"
Heikkoudet: • Kansainvälinen osaaminen • Kansainvälinen ja kansainvälinen osaaminen • Päättökseen hitaasti ja hitaasti

Lapset ja nuoret

Vahvuudet: • Harjoitus- ja vapaa-aika monipuoliset mahdollisuudet • Toimivat palvelut lapille ja perheille
Mahdollisuudet: • Harjoitus- ja vapaa-aika monipuoliset mahdollisuudet • Toimivat palvelut lapille ja perheille
Heikkoudet: • Yhteisöllisyys ja osallisuus suhteet kasvun • Nuorten oma ääni esiin • Lapsiperheiden houkuttelevuus
Uhkakuvat: • Yhteisöllisyys ja osallisuus suhteet kasvun • Nuorten oma ääni esiin • Lapsiperheiden houkuttelevuus

Lahti opiskelukaupunkina

Vahvuudet: • Tiivis yhteistyö koulutuslaitosten ja yritysten välillä • Ammatikorkeakoulu ja yliopisto tarjoavat koulutuspaikkoja • Kaupunki houkuttelee opiskelijoita sijaintinsa ansiosta
Mahdollisuudet: • Uusi kasvukarja ja vireä toimintaympäristö • Elämys- ja vapaa-ajan palveluiden osuus kasvavissa palveluissa • Keskittynyt palvelu- ja elämys-osaaminen • Riippuvuus hankintakäytännöistä

Työllisyys

Vahvuudet: • Sijainti • Oppilaitokset ja koulutustarjonta luovat osaamista • Ammatikorkeakoulu ja yliopisto tarjoavat koulutuspaikkoja • Kaupunki houkuttelee opiskelijoita sijaintinsa ansiosta
Mahdollisuudet: • Uusi kasvukarja ja vireä toimintaympäristö • Elämys- ja vapaa-ajan palveluiden osuus kasvavissa palveluissa • Keskittynyt palvelu- ja elämys-osaaminen • Riippuvuus hankintakäytännöistä

Yhteisöllisyys ja osallisuus

Vahvuudet: • Sijainti • Oppilaitokset ja koulutustarjonta luovat osaamista • Ammatikorkeakoulu ja yliopisto tarjoavat koulutuspaikkoja • Kaupunki houkuttelee opiskelijoita sijaintinsa ansiosta
Mahdollisuudet: • Uusi kasvukarja ja vireä toimintaympäristö • Elämys- ja vapaa-ajan palveluiden osuus kasvavissa palveluissa • Keskittynyt palvelu- ja elämys-osaaminen • Riippuvuus hankintakäytännöistä

Yhteisöllisyys ja osallisuus

Vahvuudet: • Sijainti • Oppilaitokset ja koulutustarjonta luovat osaamista • Ammatikorkeakoulu ja yliopisto tarjoavat koulutuspaikkoja • Kaupunki houkuttelee opiskelijoita sijaintinsa ansiosta
Mahdollisuudet: • Uusi kasvukarja ja vireä toimintaympäristö • Elämys- ja vapaa-ajan palveluiden osuus kasvavissa palveluissa • Keskittynyt palvelu- ja elämys-osaaminen • Riippuvuus hankintakäytännöistä

Yhteisöllisyys ja osallisuus

Vahvuudet: • Sijainti • Oppilaitokset ja koulutustarjonta luovat osaamista • Ammatikorkeakoulu ja yliopisto tarjoavat koulutuspaikkoja • Kaupunki houkuttelee opiskelijoita sijaintinsa ansiosta
Mahdollisuudet: • Uusi kasvukarja ja vireä toimintaympäristö • Elämys- ja vapaa-ajan palveluiden osuus kasvavissa palveluissa • Keskittynyt palvelu- ja elämys-osaaminen • Riippuvuus hankintakäytännöistä

Yhteisöllisyys ja osallisuus

Vahvuudet: • Sijainti • Oppilaitokset ja koulutustarjonta luovat osaamista • Ammatikorkeakoulu ja yliopisto tarjoavat koulutuspaikkoja • Kaupunki houkuttelee opiskelijoita sijaintinsa ansiosta
Mahdollisuudet: • Uusi kasvukarja ja vireä toimintaympäristö • Elämys- ja vapaa-ajan palveluiden osuus kasvavissa palveluissa • Keskittynyt palvelu- ja elämys-osaaminen • Riippuvuus hankintakäytännöistä

Yhteisöllisyys ja osallisuus

Vahvuudet: • Sijainti • Oppilaitokset ja koulutustarjonta luovat osaamista • Ammatikorkeakoulu ja yliopisto tarjoavat koulutuspaikkoja • Kaupunki houkuttelee opiskelijoita sijaintinsa ansiosta
Mahdollisuudet: • Uusi kasvukarja ja vireä toimintaympäristö • Elämys- ja vapaa-ajan palveluiden osuus kasvavissa palveluissa • Keskittynyt palvelu- ja elämys-osaaminen • Riippuvuus hankintakäytännöistä

Yhteisöllisyys ja osallisuus

Vahvuudet: • Sijainti • Oppilaitokset ja koulutustarjonta luovat osaamista • Ammatikorkeakoulu ja yliopisto tarjoavat koulutuspaikkoja • Kaupunki houkuttelee opiskelijoita sijaintinsa ansiosta
Mahdollisuudet: • Uusi kasvukarja ja vireä toimintaympäristö • Elämys- ja vapaa-ajan palveluiden osuus kasvavissa palveluissa • Keskittynyt palvelu- ja elämys-osaaminen • Riippuvuus hankintakäytännöistä

Yhteisöllisyys ja osallisuus

Vahvuudet: • Sijainti • Oppilaitokset ja koulutustarjonta luovat osaamista • Ammatikorkeakoulu ja yliopisto tarjoavat koulutuspaikkoja • Kaupunki houkuttelee opiskelijoita sijaintinsa ansiosta
Mahdollisuudet: • Uusi kasvukarja ja vireä toimintaympäristö • Elämys- ja vapaa-ajan palveluiden osuus kasvavissa palveluissa • Keskittynyt palvelu- ja elämys-osaaminen • Riippuvuus hankintakäytännöistä

Yhteisöllisyys ja osallisuus

Vahvuudet: • Sijainti • Oppilaitokset ja koulutustarjonta luovat osaamista • Ammatikorkeakoulu ja yliopisto tarjoavat koulutuspaikkoja • Kaupunki houkuttelee opiskelijoita sijaintinsa ansiosta
Mahdollisuudet: • Uusi kasvukarja ja vireä toimintaympäristö • Elämys- ja vapaa-ajan palveluiden osuus kasvavissa palveluissa • Keskittynyt palvelu- ja elämys-osaaminen • Riippuvuus hankintakäytännöistä

Yhteisöllisyys ja osallisuus

Vahvuudet: • Sijainti • Oppilaitokset ja koulutustarjonta luovat osaamista • Ammatikorkeakoulu ja yliopisto tarjoavat koulutuspaikkoja • Kaupunki houkuttelee opiskelijoita sijaintinsa ansiosta
Mahdollisuudet: • Uusi kasvukarja ja vireä toimintaympäristö • Elämys- ja vapaa-ajan palveluiden osuus kasvavissa palveluissa • Keskittynyt palvelu- ja elämys-osaaminen • Riippuvuus hankintakäytännöistä

Elinkeinoelämä ja työpaikat

Vahvuudet: • Elinkeinoelämä ja yritysten hyvä yhteistyö • Talousvoima ja ympäristöosaaminen • Sijainti
Mahdollisuudet: • Uusi kasvukarja ja vireä toimintaympäristö • Elämys- ja vapaa-ajan palveluiden osuus kasvavissa palveluissa • Keskittynyt palvelu- ja elämys-osaaminen • Riippuvuus hankintakäytännöistä

Seniorit

Vahvuudet: • Elinkeinoelämä ja yritysten hyvä yhteistyö • Talousvoima ja ympäristöosaaminen • Sijainti
Mahdollisuudet: • Uusi kasvukarja ja vireä toimintaympäristö • Elämys- ja vapaa-ajan palveluiden osuus kasvavissa palveluissa • Keskittynyt palvelu- ja elämys-osaaminen • Riippuvuus hankintakäytännöistä

Kulttuurikaupunki

Vahvuudet: • Elinkeinoelämä ja yritysten hyvä yhteistyö • Talousvoima ja ympäristöosaaminen • Sijainti
Mahdollisuudet: • Uusi kasvukarja ja vireä toimintaympäristö • Elämys- ja vapaa-ajan palveluiden osuus kasvavissa palveluissa • Keskittynyt palvelu- ja elämys-osaaminen • Riippuvuus hankintakäytännöistä

Koulutus ja osaaminen

Vahvuudet: • Elinkeinoelämä ja yritysten hyvä yhteistyö • Talousvoima ja ympäristöosaaminen • Sijainti
Mahdollisuudet: • Uusi kasvukarja ja vireä toimintaympäristö • Elämys- ja vapaa-ajan palveluiden osuus kasvavissa palveluissa • Keskittynyt palvelu- ja elämys-osaaminen • Riippuvuus hankintakäytännöistä

Yhteisöllisyys ja osallisuus

Vahvuudet: • Elinkeinoelämä ja yritysten hyvä yhteistyö • Talousvoima ja ympäristöosaaminen • Sijainti
Mahdollisuudet: • Uusi kasvukarja ja vireä toimintaympäristö • Elämys- ja vapaa-ajan palveluiden osuus kasvavissa palveluissa • Keskittynyt palvelu- ja elämys-osaaminen • Riippuvuus hankintakäytännöistä

Hyvinvointi

Vahvuudet: • Elinkeinoelämä ja yritysten hyvä yhteistyö • Talousvoima ja ympäristöosaaminen • Sijainti
Mahdollisuudet: • Uusi kasvukarja ja vireä toimintaympäristö • Elämys- ja vapaa-ajan palveluiden osuus kasvavissa palveluissa • Keskittynyt palvelu- ja elämys-osaaminen • Riippuvuus hankintakäytännöistä

Kestävä kaupunki ja asuminen

Vahvuudet: • Elinkeinoelämä ja yritysten hyvä yhteistyö • Talousvoima ja ympäristöosaaminen • Sijainti
Mahdollisuudet: • Uusi kasvukarja ja vireä toimintaympäristö • Elämys- ja vapaa-ajan palveluiden osuus kasvavissa palveluissa • Keskittynyt palvelu- ja elämys-osaaminen • Riippuvuus hankintakäytännöistä

Yhteisöllisyys ja osallisuus

Vahvuudet: • Elinkeinoelämä ja yritysten hyvä yhteistyö • Talousvoima ja ympäristöosaaminen • Sijainti
Mahdollisuudet: • Uusi kasvukarja ja vireä toimintaympäristö • Elämys- ja vapaa-ajan palveluiden osuus kasvavissa palveluissa • Keskittynyt palvelu- ja elämys-osaaminen • Riippuvuus hankintakäytännöistä

Yhteisöllisyys ja osallisuus

Vahvuudet: • Elinkeinoelämä ja yritysten hyvä yhteistyö • Talousvoima ja ympäristöosaaminen • Sijainti
Mahdollisuudet: • Uusi kasvukarja ja vireä toimintaympäristö • Elämys- ja vapaa-ajan palveluiden osuus kasvavissa palveluissa • Keskittynyt palvelu- ja elämys-osaaminen • Riippuvuus hankintakäytännöistä

Yhteisöllisyys ja osallisuus

Vahvuudet: • Elinkeinoelämä ja yritysten hyvä yhteistyö • Talousvoima ja ympäristöosaaminen • Sijainti
Mahdollisuudet: • Uusi kasvukarja ja vireä toimintaympäristö • Elämys- ja vapaa-ajan palveluiden osuus kasvavissa palveluissa • Keskittynyt palvelu- ja elämys-osaaminen • Riippuvuus hankintakäytännöistä

Yhteisöllisyys ja osallisuus

Vahvuudet: • Elinkeinoelämä ja yritysten hyvä yhteistyö • Talousvoima ja ympäristöosaaminen • Sijainti
Mahdollisuudet: • Uusi kasvukarja ja vireä toimintaympäristö • Elämys- ja vapaa-ajan palveluiden osuus kasvavissa palveluissa • Keskittynyt palvelu- ja elämys-osaaminen • Riippuvuus hankintakäytännöistä

Yhteisöllisyys ja osallisuus

Vahvuudet: • Elinkeinoelämä ja yritysten hyvä yhteistyö • Talousvoima ja ympäristöosaaminen • Sijainti
Mahdollisuudet: • Uusi kasvukarja ja vireä toimintaympäristö • Elämys- ja vapaa-ajan palveluiden osuus kasvavissa palveluissa • Keskittynyt palvelu- ja elämys-osaaminen • Riippuvuus hankintakäytännöistä

Yhteisöllisyys ja osallisuus

Vahvuudet: • Elinkeinoelämä ja yritysten hyvä yhteistyö • Talousvoima ja ympäristöosaaminen • Sijainti
Mahdollisuudet: • Uusi kasvukarja ja vireä toimintaympäristö • Elämys- ja vapaa-ajan palveluiden osuus kasvavissa palveluissa • Keskittynyt palvelu- ja elämys-osaaminen • Riippuvuus hankintakäytännöistä

Yhteisöllisyys ja osallisuus

Vahvuudet: • Elinkeinoelämä ja yritysten hyvä yhteistyö • Talousvoima ja ympäristöosaaminen • Sijainti
Mahdollisuudet: • Uusi kasvukarja ja vireä toimintaympäristö • Elämys- ja vapaa-ajan palveluiden osuus kasvavissa palveluissa • Keskittynyt palvelu- ja elämys-osaaminen • Riippuvuus hankintakäytännöistä

Yhteisöllisyys ja osallisuus

Vahvuudet: • Elinkeinoelämä ja yritysten hyvä yhteistyö • Talousvoima ja ympäristöosaaminen • Sijainti
Mahdollisuudet: • Uusi kasvukarja ja vireä toimintaympäristö • Elämys- ja vapaa-ajan palveluiden osuus kasvavissa palveluissa • Keskittynyt palvelu- ja elämys-osaaminen • Riippuvuus hankintakäytännöistä

Yhteisöllisyys ja osallisuus

Vahvuudet: • Elinkeinoelämä ja yritysten hyvä yhteistyö • Talousvoima ja ympäristöosaaminen • Sijainti
Mahdollisuudet: • Uusi kasvukarja ja vireä toimintaympäristö • Elämys- ja vapaa-ajan palveluiden osuus kasvavissa palveluissa • Keskittynyt palvelu- ja elämys-osaaminen • Riippuvuus hankintakäytännöistä

Yhteisöllisyys ja osallisuus

Vahvuudet: • Elinkeinoelämä ja yritysten hyvä yhteistyö • Talousvoima ja ympäristöosaaminen • Sijainti
Mahdollisuudet: • Uusi kasvukarja ja vireä toimintaympäristö • Elämys- ja vapaa-ajan palveluiden osuus kasvavissa palveluissa • Keskittynyt palvelu- ja elämys-osaaminen • Riippuvuus hankintakäytännöistä

14.8. valtuusto

Visio / haluttu muutos 2035

Työllisyys ja työelämä

- Työttömyys (vähintään) maan keskitasolle
- Täystyöllisyys
- Parantunut työllisyys ja lisää työllistäviä yrityksiä
- Investoinnit ja yritysystävällinen politiikka
- Työttömyyden vähentäminen ja työkyvyn tukeminen

Kaupunki-imago ja vetovoima

- Houkutteleva, vireä kaupunkikeskusta. Muraalit ja viihtyisyyden lisääminen.
- Lahdesta puhutaan kaupunkina, joka on ratkaissut haasteet
- Lahdella positiivinen imago
- Lahti – kutsuvuon kaupunki maailmassa
- Lahti on houkutteleva kaupunki, josta asukkaat puhuvat ylpeydellä

Tapahtumat ja matkailu

- Vilkas tapahtuma- ja matkailu
- Kasvava matkailu
- Kulttuuritapahtumat
- Monipuolinen tapahtumatarjonta
- Matkailijoiden kokemus

Yhteisöllisyys ja osallisuus

- Lahti on yhdenvertainen, osallistava ja yhteisöllinen kaupunki
- Hyvinvoivat asukkaat; ihmisläheinen, osallistava Lahti
- Nuorten yhteisöllisyys lisääntyy
- Yhteisöllisempi Lahti
- Panostus kansalaistyöryhmien vaikuttavuuteen
- Haavoittuvien ryhmien tunnistaminen
- Ihmiskasvun hyvien kaupunki ja yhteisöllisyys

Ympäristö ja kestävyys

- Tulevaisuuden ympäristökaupunki / Lahti 2.0
- Vihreämpi Lahti
- Luonnonarvot, kestävä ratkaisu, infrastruktuuri
- Puhtaat ulkoilumaastot
- Kestävät liikennetarkat

Hyvinvointi ja elämäntahto

- Kaupunkilaisten hyvinvointi on merkittävästi kohentunut
- Koettu hyvinvointi parantunut (lapsiperheiden hyvinvointi jne.)
- Hyvinvoiva Lahti
- Asukkaiden hyvinvointi on parempi
- Onnelliset hyvinvoivat lahtelaiset

Palvelut ja saavutettavuus

- Joukkoliikenne toimii paremmin, ratikka Lahteen
- Turvalliset ja sujuvat liikenneyhteydet
- Kehittyvä ja tiivis kaupunkirakenne.
- Lapsiperheiden ja ikäihmisten palvelut
- Lähipalvelut ja elinkaariasuminen
- Monimuotoiset liikenneyhteydet

Visioaineistosta piirretty kuva Lahdesta, joka haluaa olla:
Vireä, houkutteleva ja kasvava keskusta- ja opiskelukaupunki
Täystyöllisyyden ja osaamisen keskus
Hyvinvoiva ja osallistava yhteisö
Kulttuurin, tapahtumien ja kestävä kehityksen edelläkävijä
Turvallinen ja ikäystävällinen asuinympäristö
Toisin sanoen: Lahden tulevaisuuden visio rakentuu elinvoiman, hyvinvoinnin ja kestävyysvaaraan.

Vetovoimainen ja viihtyisä kaupunki

1. "Viihtyisämpi ja vihreämpi"
2. "Onnellisuus – hyvinvoinnin lisääminen"
3. "Elävä kaupunki"

Työllisyys ja talous

1. "Taloustilanteen valoisuus"
2. "Uusia kiertotalousyhtiöitä"
3. "Enemmän työmahdollisuuksia"

Kestävä kehitys ja ympäristö

1. "Lahteen on syntynyt uusia Nokiota ympäristöosaamisen alalla"
2. "Kiertotalousyhtiöitä"
3. "Enemmän työmahdollisuuksia"

Vapaa-aika ja liikunta

1. "Maailmanlaatu"
2. "Kasvava kaupunki"
3. "Kasvava kaupunki"

Terveys ja hyvinvointi

1. "Lasten ja nuorten hyvinvointi kasvuun"
2. "Luonnon terveys- ja hyvinvointiyhteydet laajemminkin"
3. "Kaikille kestävä elämäntapa"

Koulutus ja opiskelu

1. "Uusi hieno LUT-kampus 20k opiskelijaa"
2. "Hyvinvoivia lapsia ja aikuisia (PISA ja MOVE -tulokset nousuun)"
3. "Nuorten hyvinvoinnin parempi tuki – koulutus ja laatu"

Liikkuminen ja liikenne

1. "Käytännöllisyys"
2. "Lahdessa pyöräilläään lähes yhtä paljon kuin Oulussa"
3. "Julkisen liikenne toimivaksi, myös haja-asutusalueet"

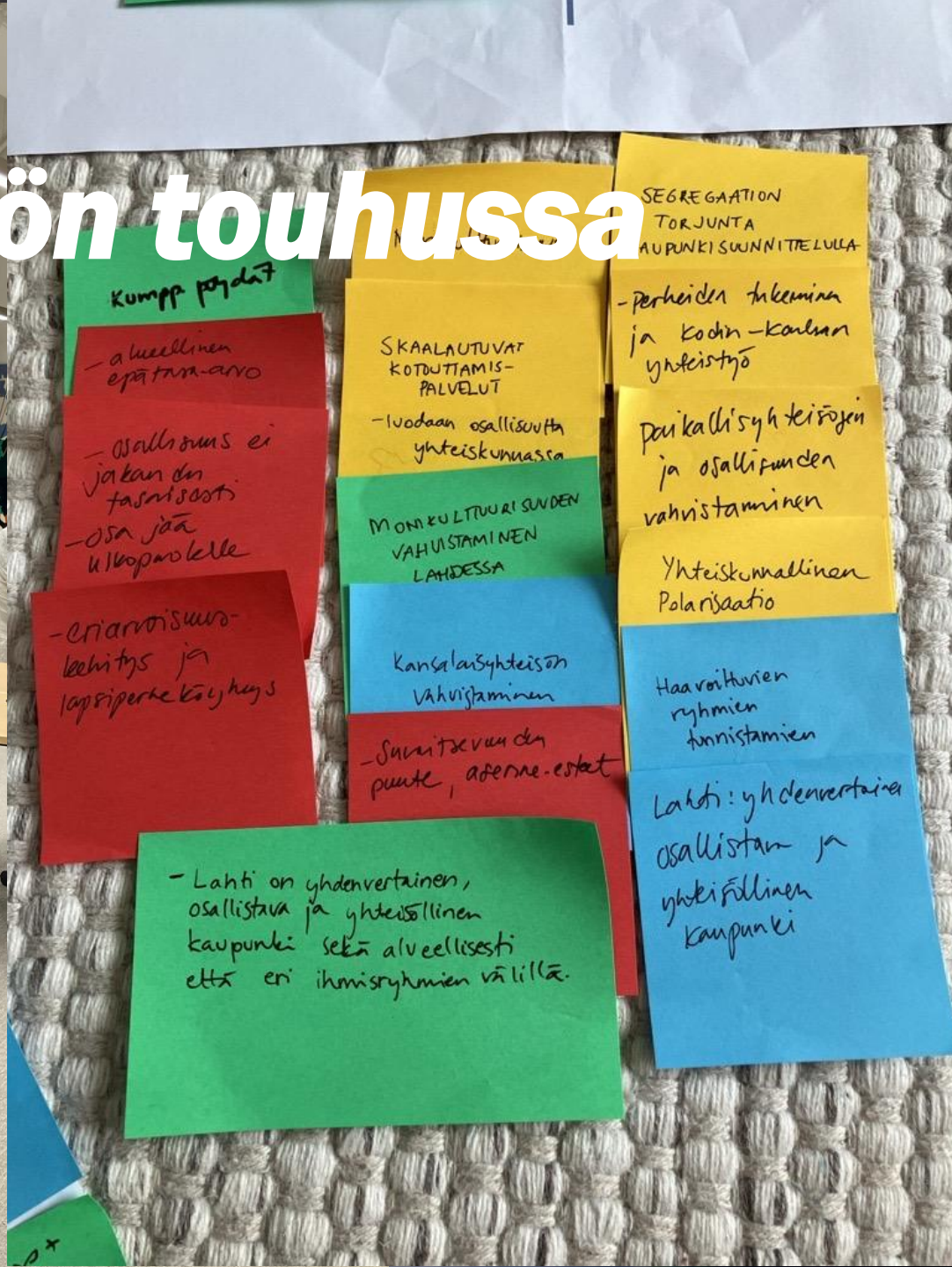
Yhdenvertaisuus ja osallisuus

1. "Kaikilla mahdollisuus osallistua kaupungin kehittämiseen"
2. "Yhteisöllisyys ja osallisuus"
3. "Yhteisöllisyys ja osallisuus"

Käytännöllisyys ja osallisuus

1. "Julkiset olisi enemmän vuorovaikutuksessa ja kohtaisi toisiaan ilvenä"
2. "Yhteisöllisyys ja osallisuus"
3. "Yhteisöllisyys ja osallisuus"

Strategiatoimikunta työn touhussa



Kumpu pöytä

- alueellinen
epätasa-arvo

- osallisuus ei
jatkuvan
tasaisesti
- osa jaa
ulkopuolelle

- eriarvoisuus-
kehitys ja
lapsiperhekoisuus

- Lahti on yhdenvertainen,
osallistava ja yhteisöllinen
kaupunki sekä alueellisesti
että eri ihmisryhmien välillä.

SKAALAUTUVAT
KOTOUTTAMIS-
PALVELUT

- luodaan osallisuutta
yhteiskunnassa

MONIKULTTUURI SUUDEN
VAHVISTAMINEN
LAHDESSA

Kansalaistyöryhmien
vahvistaminen

- Suuritehtaan
puute, asenne-esteet

SEGREGATION
TORJUNTA
AUPUNKISUUNNITTELUSSA

- Perheiden tukeminen
ja kodin-koulun
yhteistyö

paikallisyhteisöjen
ja osallisuuden
vahvistaminen

Yhteiskunnallinen
Polarisaatio

Haavoittuvien
ryhmien
tunnistaminen

Lahti: yhdenvertainen
osallistava ja
yhteisöllinen
kaupunki